

NWA027 Řízení stavební zakázky

Garant předmětu: Ing. Jiří Šlanhof, Ph.D.
Vyučující: Ing. Boris Biely

Parametry předmětu

Kód předmětu: NWA027
Studijní program: Navazující magisterský program s prezenční formou výuky
Ročník: 2.
Obor: Realizace staveb
Semestr: Zimní
Ukončení: Zápočet, Zkouška
Počet kreditů: 5
Dělení: D0

Obsah přednášek:

1. Základy úspěšného řízení, mezilidské vztahy v procesu řízení, přeměna specialisty v řídicího pracovníka, řízení v organizaci, mezilidské vztahy v procesu řízení, motivace a stimulace pracovníků, delegace pravomocí a odpovědností v procesu výstavby.
2. Organizace stavebních podniků s důrazem na výrobní úsek, specializovaná výrobní střediska.
3. Řízení a organizace práce na stavbě, povinnosti a pravomoci vedoucích hospodářských středisek a operativního managementu.
4. Závazkové vztahy, účastníci výstavbového procesu, jejich vzájemné vztahy, práva a povinnosti, nabídkové řízení v rámci veřejných tendrů, výběr subdodavatelů, smlouva o dílo, jiné druhy smluv uplatňující se ve výstavbě.
5. Výrobní plán, analýza a bilance zdrojů, administrativní a věcné podklady pro řízení staveb, výrobní dokumentace.
6. Předvýrobní, výrobní a provozní příprava zhotovitele, podklady pro operativní plán, vazba na výrobní kalkulaci a účetní evidenci.
7. Předání a převzetí staveniště, povinnosti účastníků při této činnosti, podklady a doklady nutné k předání, výstupy, předání díla ve vztahu k objednateli a k subdodavatelům, doklady nutné při předání díla a jeho následnou kolaudaci a užívání, dílčí a konečné účtování stavby, soupis prací, služeb a dodávek, zjišťovací protokol.
8. Agenda stavbyvedoucího, doklady vedené zhotovitelem v průběhu prací na stavbě, vedení stavebního deníku, změnové práce, fakturace, sledování postupu prací na stavbě.
9. Kontrolní dny stavby – administrativní a věcné vstupy a výstupy, spolupráce zhotovitele a objednatele pro přípravu a provedení kolaudace díla
10. Rizikové faktory při provádění staveb – administrativní, bezpečnostní, kvalitativní a finanční rizika, jejich identifikace a možnosti eliminace, činnost zhotovitele při provádění akcí v dotačních programech.

Obsah cvičení:

1. Úvod do cvičení, požadavky na studenty. Rozdělení vybrané stavby na stavební objekty, výpočet měrných jednotek a jejich počtu pro propočtové náklady, zařazení stavebních objektů do JKSO (jednotná klasifikace stavebních objektů) a převod do CZ-CC (Classification of Types of Constructions). Stanovení propočtové ceny jednotlivých stavebních objektů, resp. celé stavby. Sestavení propočtového (orientačního) harmonogramu celé stavby dle návaznosti jednotlivých stavebních objektů s využitím podpůrných ukazatelů a softwarových nástrojů.

2. Sestavení dílčího rozpočtu na část objektu (minimálně 3 navazující stavební díly, resp. technologické etapy) pomocí softwarových nástrojů. Význam výkazu výměr v souladu s platnou legislativou. Druhy VN a ON, podmínky pro jejich uplatnění a stanovení ceny. Stanovení HZS zhotovitele.
3. Zjišťovací protokol a soupis provedených prací na 2 fakturační období pomocí softwarových nástrojů.
4. Sestavení dílčího navazujícího časového plánu (HMG, ČPG, SG) na 1 měsíc pro část hrubé stavby a minimálně 3 technologických etap, např. zemní práce, základy, svislé konstrukce. Sestavení bilance zdrojů (lidských, materiálních, strojních a finančních)
5. Sestavení operativního plánu na období 2 týdnů z předem sestaveného položkového rozpočtu a navazujícího časového plánu včetně návrhu a analýzy potřeb zdrojů a způsobu jejich zajištění.
6. Vypracování pracovního postupu na stavbě pro období 2 týdnů ve stavebním deníku včetně vypsání úvodních listů SD. Vypracování zápisu z jednoho kontrolního dne.
7. Sestavení návrhu smlouvy o dílo na realizaci stavby, vypracování protokolu o předání staveniště, vypracování protokolu o předání stavby včetně drobných vad a nedodělků, seznamy nutných dokladů k předání díla.
8. Sestavení kontrolního a zkušebního plánu na vybranou technologickou etapu z dříve sestaveného časového postupu výstavby, resp. rozpočtu.
9. Sestavení plánu rizik a environmentálního plánu na vybranou technologickou etapu z dříve sestaveného časového postupu výstavby, resp. Rozpočtu.
10. Kontrola vypracovaných úkolů, jejich vyhodnocení, zápočty.

Základní literatura předmětu

Biely, B., Řízení stavební zakázky, ÚAIÚ, Brno – průvodce studiem, intranet fakulty stavební, 2008
 Jarský Č. Musil F. a kol.: Příprava a realizace staveb, AA CERM Brno, 2003
 Kozlovská, M. a kol.: Ako úspešne riadiť malú stavebnú firmu, Bratislava 2003
 Kozlovská, M., Hyben, I.: Stavbyvedúci, manažér stavebného procesu, Bratislava 2005

Doporučená literatura ke studiu předmětu

Kadlčáková A.: Ceny, náklady, kalkulace, ČVUT Praha, Fakulta stavební, 2000
 Hájek, V., a kol.: Řízení stavební firmy, ČKAIT, 1999
 Hájek, V., Jelen, V., Vokálová J.: Ekonomika a management 10, část 1., 2., ČVUT Praha, Fakulta stavební, 1999
 Malý, S.: Legislativa ve stavebnictví, ČVUT Praha, Fakulta stavební, 2000
 Frková J., Tománková J.: Projekt z přípravy a řízení staveb, ČVUT Praha, Fakulta stavební, 2000
 Boyce, T.: The commercial engineer, Hawksmere London, 1990

Doplňková literatura ke studiu předmětu

Harris, F., McCaffer, R.: Modern construction management, Granada publishing, London, 1993
 Ziegenbein, K.: Controlling, Ludwigshafen, Kiel, 1995
 Fuller, D.: Vést nebo být veden, London, 1986